



「挑戦」「創造」「継続・伴走」

# 第五期 中期経営計画(2026～2030)

## 中小企業を取り巻く環境

・物価高によるコスト上昇 ・深刻な人手不足 ・人件費の高騰(最低賃金の持続的引上げ) ・金利のある世界の到来 ・諸外国の経済政策の影響 等

### 基本理念

「中小企業の笑顔あふれる未来へ！」～皆様から信頼され、ともに歩み、成長し続けます～

### 職員の行動指針

①現場力・改革力の向上とスピード感ある対応 ②高度化・複雑化・多様化するニーズへの対応  
③公的支援機関、金融機関、教育・研究機関等との連携強化

### 計画期間

5年間：令和8年度(2026年度)～令和12年度(2030年度)

## 5つの事業戦略・取組

### 生産性・付加価値向上対策

#### 1 経営基盤の強化

##### (1) 相談対応や専門家派遣による課題解決

- ・機構職員による幅広い相談対応
- ・よろず支援拠点、スタートアップセンターによる専門的な相談対応
- ・生産性向上支援センター(仮称)による伴走支援
- ・機構登録アドバイザーの派遣による助言・指導

##### (2) ものづくり産業の取引拡大支援

- ・取引あっせん支援
- ・商談会開催・展示会出展支援

##### (3) 県産品の販路開拓支援

- ・商談会開催・展示会出展支援
- ・海外向けテストマーケティングの実施

#### 2 新事業展開への挑戦

##### (1) 経営革新計画策定支援

- ・経営計画のブラッシュアップ
- ・計画実行に向けた支援策活用フォローアップ

##### (2) 新たな旗艦商品開発・販路開拓支援

- ・機構の基金事業を活用した商品開発及び販路開拓支援

##### (3) 6次産業化支援

- ・サポートセンターによる相談対応
- ・地域プランナー派遣支援

##### (4) 起業・創業支援

- ・創業相談、起業家専用オフィスの提供
- ・創業セミナー等の開催
- ・創業後フォローアップによる継続支援
- ・都市圏スタートアップや支援機関等とのネットワーク形成

#### 3 先端技術による新産業の育成

##### (1) 高度な研究開発支援・産学官金連携の推進

- ・成長型中小企業等研究開発支援事業の執行管理及び案件掘起こし
- ・産学官金連携推進会議の運営支援
- ・交流グループ活動支援

##### (2) 先端技術分野への参入支援

- ・宇宙産業等への参入及び交流支援
- ・関連情報の提供及び助成金等申請支援

#### 4 産業集積の促進

##### (1) 自動車産業への集中支援

- 自動車関連産業支援プロジェクトチーム
- ・取引拡大支援
- ・新規参入支援
- ・次世代自動車事業への進出や転換支援

##### (2) 半導体関連産業の振興

- 大分県LSIクラスター形成推進会議
- ・研究開発(研究開発・技術指導)
- ・人材育成(産学官連携)
- ・販路開拓(国内外の商談会・展示会出展)
- ・会員交流(広域連携、地域交流)

#### 5 多様な人材の育成・交流

##### (1) 研修を通じた人材育成

- ・マネジメントスクール(企業の後継者、経営幹部候補など)
- ・一般研修(新入社員～管理職(段階・部門ごと))

##### (2) 異業種交流の推進

- ・交流、連携による新ビジネス創出支援(大分県異業種連携企業会(豊信会)(大分県技術・市場交流プラザ大分))

企業ニーズや情勢変化なども踏まえ、本枠内において、新しい取組を柔軟に企画・実施

### 計画推進のために(体制整備など)

- 1 安定した経営基盤の確立((1)財政基盤の安定化 (2)機構内のデジタル化・DXの推進 (3)職員の育成と組織の活性化)
- 2 企業訪問の強化
- 3 公的支援機関、金融機関、教育・研究機関等との連携強化
- 4 情報提供・情報発信の強化

中小企業の生産性の向上や経営課題の解決、時代の変化に柔軟に対応する新たなチャレンジを支援